



"Entreprendre en fruits et légumes" : un projet résolument centré sur les hommes

Depuis plus de 20 ans, à travers la plateforme « Fruits et Légumes d'Aquitaine », les professionnels se sont dotés d'une structure de rassemblement des responsables des organisations professionnelles fruits et légumes, porteuse du programme régional de la filière, plateforme de réflexion et lieu de co-construction de projets qui n'existe pas dans d'autres régions.

La dynamique d'investissement a été largement soutenue depuis 20 ans, à travers les soutiens aux vergers, aux serres, et à partir de 1984, un système unique de location-vente d'abris, proposé aux producteurs par la société AGRIABRI, créée par la profession régionale.

Le secteur peut s'enorgueillir d'un réseau de recherche, de transfert technique et de formation qui maille l'ensemble du territoire de production, composé des centres de recherche expérimentation - HORTIS Aquitaine, du Centre Interrégional de Recherches et d'Expérimentations Arboricoles (CIREA), de l'Association Nationale des Producteurs de Noisettes (ANPN) et de la station expérimentale de la noix de CREYSSE (Lot) - adossés à l'INRA pour les programmes sollicitant un apport scientifique en amont, au Centre Technique Interprofessionnel des Fruits et Légumes (CTIFL), des chambres d'agriculture, du pôle de formation de Sainte Livrade au service de la filière, de la revue sectorielle « Réussir Fruits et Légumes », du SIFEL, salon professionnel et lieu de rencontres et d'affaires de dimension internationale qui se tient chaque année à Agen.

D'autres réalisations vont voir le jour prochainement et le projet « Entreprendre en fruits et légumes » porté par la plateforme « Fruits et Légumes d'Aquitaine » mobilise dans ce sens l'ensemble des acteurs de la filière, pour soutenir la production et faire de l'Aquitaine une région incontournable d'approvisionnement en fruits et légumes au niveau européen.

Il repose sur la mise en place d'un dispositif d'accompagnement agissant sur l'offre de fruits et légumes régionale, car permettant de moderniser les entreprises existantes, de faciliter la transmission des entreprises et d'attirer de nouveaux entrepreneurs, originaires de la région ou prêts à s'y implanter pour construire leur vie professionnelle et familiale.

Plusieurs types d'entrepreneurs sont donc concernés par le projet entreprendre :

- les producteurs de fruits et légumes qui devront faire évoluer leurs compétences et moderniser leur outil de production pour accroître leur compétitivité ;
- les producteurs qui seraient susceptibles de transmettre leur outil mais qui n'ont pas de repreneur, et qui risquent d'arrêter l'activité de production ou de transmettre un outil obsolète ;
- des nouveaux venus à la production qui deviendront candidats à l'installation.

A partir de ces trois étapes de la vie d'entreprises de fruits et légumes, il convient d'agir à différents niveaux :

- auprès des hommes, parce qu'ils sont par leurs compétences la clé de la réussite de l'entreprise. Il faut renforcer ces compétences, attirer de nouveaux venus vers la production de fruits et légumes, les former et leur proposer des emplois dans la région,
- sur les équipements de production, l'objectif étant la fongibilité de l'outil par sa performance, en ayant à toutes les étapes, un outil apte à produire des fruits et légumes de qualité, et dans le respect de l'environnement et de la réglementation sociale,
- sur l'environnement technique et économique de l'entreprise de production, en visant à ce qu'il soit favorable à la diffusion de l'innovation, par la formation, le conseil d'entreprise, la recherche et l'expérimentation, le tout regroupé autour de pôles de compétences ancrés dans le territoire régional et donc reconnus par les entreprises.

Le programme « Entreprendre en fruits et légumes » se décline aujourd'hui en 5 initiatives concrètes :

- La filière construit son "école" des dirigeants et des créateurs d'entreprise (EDCE),

Elle sera le lieu de formation privilégié des chefs d'entreprise et de leurs salariés et le cursus ingénieur par apprentissage doit en constituer la colonne vertébrale, pour former les futurs cadres dirigeants d'entreprises agricoles de fruits et légumes.

L'école des dirigeants a pour ambition d'être une plate-forme intergénérationnelle de réflexion, de projection dans l'avenir, mais aussi un réseau d'accompagnement de la transmission et d'installation, donnant ainsi à la filière les moyens d'assurer le renouvellement du tissu économique des fruits et légumes.

- La réflexion prospective dans notre filière est renforcée. Une démarche de « prospective préventive » identifie les scénarii possibles pour la filière, et s'attache à les régionaliser. Il s'agit de définir les indicateurs à surveiller pour alimenter un système de veille. Les professionnels de la filière se placent au cœur de ce dispositif, afin de faciliter l'appropriation des données par les entreprises dans la définition de leur stratégie à moyen et long terme.

- Notre expérimentation évolue vers un pôle de recherche développement et s'inscrit dans la définition de nouveaux objectifs, en systématisant la démarche par projets, en décloisonnant les structures, en renforçant la pluridisciplinarité au sein des équipes.

- Un nouveau métier pour accompagner le producteur entrepreneur. Au moment de la réflexion sur un nouveau projet, le producteur de fruits et légumes peut avoir besoin d'un accompagnement, totalement à part du conseil technique, juridique ou financier. Le coaching, accompagnement centré sur la personne, est destiné à l'aider à clarifier ses objectifs et à mettre en œuvre les actions nécessaires. Il a été décidé de bâtir pour la filière un protocole d'accompagnement en coaching pour responsabiliser le producteur, l'aider à formaliser ses choix mais surtout ne pas faire ou décider à sa place. Un parcours de formation destiné à certifier 10 coachs professionnels en milieu agricole a débuté en juin 2007 et s'achèvera en décembre 2008.

- La création de nouveaux dispositifs d'appui aux investissements en fruits et légumes. « Fruits et Légumes d'Aquitaine » est le porteur du projet de création d'un dispositif d'avances remboursables pour les investissements dans la filière.

La démarche de la filière repose sur un engagement à faire des partenaires réunis au sein de « Fruits et légumes d'Aquitaine » sous la présidence de Jean Michel RUCHAUD, et chemine pour que dans 5 ans, la vision rêvée partagée de la profession devienne une réalité structurelle autour d'une filière régionale qui :

Produit plus de valeur et plus de bien-être,

En dynamique de croissance,

Imagine les produits de demain,

Capture durablement un maximum de valeur ajoutée,

Contribue à l'environnement, la santé publique et donne du plaisir,

Ose inventer des nouveaux modes de production, de distribution, et d'organisation,

Diffuse mieux et plus vite les savoirs et les innovations,

Accompagne les producteurs,

Séduit, donne confiance et fidélise clients et consommateurs.

Dans cette dynamique, le chef d'entreprise, libre de ses choix et responsable de ses engagements, fier et heureux d'exercer son métier, vit de ses compétences, de son travail et de ses produits.